

大眾合作社啓事

一、本莊儲蓄部已與流鄉工人小款臨存，凡幾顯爾體大就隨存實款奉收，原有存款，自通知日起，希存戶前來領取，臨時停止付息。

二、本莊第三部專門推銷麥酒，現有大批毛呢毛毯毛線，各牌菸包及火柴，零碎批發，價格比外貨低廉，實屬比外貨高尚。

黑頭呢足火柴每包一千元
特製雙星曙光紙所套，糖絲金黃，餡味芬芳，比新新團
並添差別
三、本社第一直專門寄售個人生產成品又變用具有各種物
品，並為大衆代辦設計畫圖，書寫呈狀，取費低廉，辦事專
迅速
近因物價下降，以前寄售價格不適宜今市價，以致致
響傳主急當，希各售主持票前來再議。
四、本社食品部包辦筵席，大衆菜案，各點點心零吃小
飲，清潔衛生味美價廉。

大活菜 八菜一湯三千二百元
中活菜 六菜一湯二千五百元（一律大盤大碗）
小活菜 四菜一湯一千七百元
茲爲酬答顧客，再按價九五折扣，如蒙惠顧，竭誠歡迎。

安
八日穀雨
三日立夏

社址：延

三月廿三

三〇六〇號
甲申年三

第一

張
四月十五

日出版一大
民國卅三年

今日
中華民國

豐高川

敬啟者，本廠存有大批上炭歡迎各界購買本廠
給予與最方便，其特點如下：

一、炭質純淨火力強大
二、炭價便宜小炭八元
三、交通方便，本廠安家溝，李家渠皆設有草料店，凡拉木廠安家溝炭者該店草料價一

四、茲有運輸力者本廠能送運價專議
訂購石炭接洽處
新市場鴻記供給商店
北門外小便溝長瑞號

2000

關於軍隊政治工作問題

譚政同志在西北局高幹會上的報告

(一九四四年四月)

一 關於邊區軍隊一年
經驗的總結

從一九四二年冬季西北中央局召集的高幹會及軍政幹部會到現在的，已經一年多了一九四三年的一年，是邊區部隊大進步的一年。一年的時間，我們在邊區部隊內解決了一個重大原則性的問題——軍民主義與教條主義偏向的問題，確立了一個以西北局爲首的，包括邊區黨政軍民在內的思想上政治上組織上完全一致的、一元化的領導系統，並且發展了聯系緊密的與實事求是的領導作用。

現在前年高幹會時，我黨中央及西北局各同志就指出：八路軍新四軍是人民的軍隊，是有革命良好傳統的軍隊，是在抗日民族戰爭中全國境內一部分最好的軍隊，而在陝甘寧邊區的八路軍，是在基本上完成了黨與人民給與他們的任務的，是執行了黨與上級的路線的。但是同時又指出：

所以我們有了去年一年是我們部隊的領導真正大進步的一年。由於有了這種進步，才獲得了去年一年真正大的成績，獲得了在我們部隊中實行整頓三風的成績，精兵簡政的成績，施政愛民的成績，生產運動的成績，防止奸細的成績及冬季整訓的成績。如果沒有領導作用上的進步，這樣大的成績是不可能的。

陝甘寧邊區部隊的特點，就是它是後方留守的部隊。它守衛了數百里河防，但因前方部隊的英勇作戰，敵人則不敢越河進攻。這些都是和前方部隊不同的。但其他則都大體相同。特別是在領導作用問題上，陝甘寧邊區部隊的進步，可以同八路軍新四軍部隊相仿效。我們是怎樣取得這種進步的呢？

這種領導作用的進步，其過程是從軍黨關係到軍政關係

方針的，除了少數個真正的壞分子之外，對一切有毛病的同志，都是沒有執行真正處分的。一時轉變不了，整風班及幹部學校便進行改造。他們這樣做，是收到了效果的。幹部中有毛病的人都轉變過來了，許多人並且轉變得很好。幹部中缺乏的知識態度，缺乏的動態教育士兵的態度，缺乏的關心戰士兵生活的態度，缺乏的心民衆疾苦的態度，缺乏與黨中央應有的，現在已改進了，學好了，想開學好了，士兵也學好了。士兵中的二流子變爲好人了，聰明小差的不開小差了，不滿的滿意了，破壞規律的遵守紀律了，懶怠的勤勞了。總之，不論官兵，都面目一新了。這裏，我引一個邊區部隊中的典型例子來說明這個方針工作的正確性。

下面是一個部隊的工作報告：

向與教條主義偏向，其共同結果，都是脫離羣衆，而教條主義則特別表現於脫離具體的實踐，而以抽象的空談與形式的整齊爲滿足。反之，去年工作之所以取得偉大的成績，還因爲我們在克服黨內主觀偏向之時，我們就從基本上克服了教條主義的領導方法，採取了我黨中央所指示的正確的領導方法。這種領導方法的主要特點，就是「首長負責，自己動手，領導骨幹與廣大黨員相結合，一般戰線與具體指導相結合」。每一運動，每一工作，都是先使組成領導核心的各級主要幹部先懂得，然後採取一般路線，而後羣衆去進行思想動員與具體行動，使一般幹部與廣大羣衆也懂得，然後才動手去誰。在動員的過程中，都是根據各級各團的情況去規定各級各團的總計劃（一般號召）

關主義倡而只是受到了賊軍的批判，將它表現在軍閥關係，軍政關係，軍民關係，官兵關係，幹部間下級關係，政治工作與車庫工作關係，基本上改進了各隊間友好關係上的顯著不良傾向加以克服，基本上改進了各隊間關係，並不是說這些關係已經完全地、最徹底的改善。要使各種關係獲得更加完善的改善，並使，最遲的趕來，成為根深蒂固堅固不拔的東西，我們還須繼續做很多的工作。至於愛多公談談，就離實際；重視形式，輕視內容；鬧錯少數，說罷多數的教條主義作風，在過去一年中也是受到了批判的，但是還沒有做。下面我就想就全軍的歷史問題加以檢討，而着重於政治工作，教條主義工作風與實事求是工作風兩種作風的比較與分析，着重於政治工作與實事求是工作風兩種作風的比較

二 關於發揚政治工作中的成績與糾正政治工

一年工作的結果，在軍黨關係上，軍政關係上，軍民關係上，官兵關係上，幹部下級關係上，軍事工作與政治工作上，這些都是軍閥主權傾向與教條主義偏向會藉藉以表現它的地方。在軍黨關係上（所謂軍黨關係，即是說我們的軍隊，必須完全的絕對的無條件的放在共產黨及其領導機關的政治指導之下，不能圖獨立性），我們不但建立了在邊疆範圍內以西北局為中心，在各分區團圍內地委為中要的，同時又保持各自的上下行動步驟的一個統一。在重要的，是政策思想上，軍黨關係上，謀略施政愛民運動與擁軍運動，特別是從一九四三年二月以來，軍隊方面解決了自我批評，實行了坦白運動，將軍黨內部的行政關係，軍民關係，各部分軍隊之間的友好關係，凡屬存在政治上的，都有很大的改善，在連隊軍人坦白大會上，將官兵心理上，連隊生活上，個人思想上一切不良現象，不滿意的事，都講出來了，激發了他們的積極性，創造性，增進了彼此間友愛的空氣，糾正了各種不良現象，平復了不滿心理。關於軍隊內部，所有這些方針，雖然至今仍有留著若干缺點，並不能算完全克服，但和一年前比較，顯然是大不相同了。趙國鈞之部隊中多少存在着的以殘暴家爲首的主持特點的軍閥主義傾向與教條主義傾向，是受到了嚴重的批判，是基本上被克服了。

在上述這些改造與進步的情形之下，部隊的情緒起了一個變化，過去部隊中存在着的若干消沉情緒與不良行為現在一般均已消失，而新的情緒所代替了。現在的部隊是充滿着熱情，爲新熱氣與學習精神的部隊，是對於朝氣的部隊。這種熱情與勇氣，從去年春季開始漸漸一直延續到現在。從去年的開關，戰鬥，秋收，征伐後，接濟糧食入駐期間，中間經過七個月的戰鬥動員。其特點是：在生靈中，在挽救愛民中，在冬季整訓中，都出現許多動人的事蹟，成批的勞動英雄與模範幹部者出現了；許多的模範班排，模範連隊出現丁。部隊的組織性與紀律性是增強了。經過精簡改編之後，官兵多兵少，頭重腳輕現象是被改變了，若干官兵脫節的現象，是被克服了。

影響士氣變化的前提，是只從指戰員身上去解決，如果我們的同志在領導上確有毛病，而在檢討這些毛病時，這種偉大的進步就將成為不可能，至少是有這樣大與這樣的快的。據去年一年的經驗證明，凡是依舊照這種精神的方法去做去的，成績就很大，進步就得很快。反之，成績就不大，進步就是很慢的。

去年的經驗證明，幹部的思想改造工作是極其重要，也是極其艱巨的。幹部思想的進步是一切工作進步的樞紐，只有在幹部思想有了進步之後，工作的進步才是真正可能的進步，但是如果離開思想進而去求什麼工作上的進步，便必只會是表面的形式性的，在一定物質基礎之上，思想掌握一切，思想改變一切，這個原理，已爲去年全線發生的事實證實。如果我們要從錯誤的領導作风變到正確的领导作风，在改變領導作风之後，才能繼續向前進要使落後分子改變爲積極分子，要使自由主義的空氣改換爲好的立場關係、軍民關係，如此等等，都是從人們思想進步才能達到行動的進步。差不多可以說，思想的進步過程，就是工作改進的過程，那是繁雜情緒的進步過程。那裏的工作做得徹底，那裏的工作，那裏的繁雜情緒，那裏的工作作的進步也就愈徹底。

根據去年的經驗，使我們懂得，對於犯有錯誤的人們改造，思想，是應該先有步驟的大體上應該是：第一步，揭發錯誤；第二步，反省錯誤；第三步，改正錯誤。沒有前兩個步驟，就不可能實現第三步。在一切存在疥毛病的部隊中，三個步驟中，第一個是首先重要的。沒有這個步驟，或這個步驟進行得不徹底，就是說，不揭露錯誤的本質，不對明瞭了的東西進行認真的批評，就不能醫治幹部，就不能發動群眾對於檢討錯誤，批評錯誤的積極性。面對犯有錯誤的人來說，不揭露錯誤，就沒有法測知他有多少是表裏的，應付的，沒有下決心的，因而是使他改正是不可能的。去年，這區各地部隊曾經犯過那裏的錯誤，是那樣的，官長關係與軍民關係問題通過那裏的錯誤，門長與軍閥主義傾向以及那種對於階級偏袒採取派，進行爭吵的態度，即所謂由主觀的態度，一次沒有做好的又來第二次第三次，最後果然還是做好了。那些至今還沒有做好的，便是這裏所謂揭露錯誤，是有方針，並有具體目標的，可是這裏所謂揭露錯誤，是沒有方針，也沒有具體目標的，只是用簡單籠統的措詞。我們的方針就是教育幹部，改

「除中宣污浪費，私人做生意，只顧自己享受，不時心兵生活的現象是徹底克服了。例如，一九四一年，那時採取了十多個團，其中計有營長兩名，政教兩名，連長兩名，政指兩名，衛生隊長一名，民運幹事一名。但在一九四二年，同樣的不良現象，不但沒有減少，反而增多了。如果依然採取單軌的處罰方法的話，那就要換更多的兵。」

以上事情也一定不會變好。但在一九四三年，我們根據上述的指示，廢止了單軌處罰方法，採取了改造思想的方針，一個人也沒有換掉。經過風與反省，經過坦白大會，經過生產運動與兵運運動，過去犯錯誤的人都在這種偉大的運動中轉變過來了，這些人，但是一個整年中沒有發現一個再犯嚴重錯誤的人。」

上述的這個部隊，是某軍部中工作與紀律最不好的部隊，這是極壞的典型。但因為揭發了錯誤，展開了整黨的自我批評，改變了領導作风，提出了正確的任務，並且掌握了治病救人的方針，便很快的轉變過來了。至於大多數工作其基礎好的或較好的部隊，一經按照正確方針認真整頓，其進步也是很快的。

由此可見，工作的好壞，紀律的維持，是建軍在領導正確與黨員覺悟的基礎之上的。如果沒有領導正確這個條件，正如前所說：「整飭紀律的企圖，將不免流為空談和虛妄的。」而在領導正確這個條件一經獲得之後，就要許多宏大的自覺，去非的經驗，也完全證明這一點。過去許多領導機關，對於幹校及營中發生的消滅思想，不去徹底領導，不去對於犯錯誤的人們不去從愛護觀點指出其思想着手；並且對於犯錯誤的人們不去從愛護觀點指出其反省與自覺，而只會用簡單的處罰方法，實在都是不正確的。因此，只有從愛護觀點出發，從揭發其錯誤，動動愛護犯錯誤者（包括幹部與士兵）改正自己的錯誤，這樣地耐心好心地推動他們自動的改正自己的錯誤，這樣個路線，才是完全正確的路線。

這裏，批評與自我批評的武器，都是有作用的，不可偏廢。但是批評是為着發覺自我批評，在某種意義上講，是批評的手段，達自我批評的目的。在過去一個時期內，中宣部以改造思想為目的的整黨運動中，門守目標，是在中宣部改革主編編輯的對偶向的自由主體上，所謂揭發錯誤也就是揭發這些，這些目標以外來東西，是屬聯繫它（可以聯繫與需要聯繫的），而不去強調它主要企圖修正一切不良的東西，而應集中力量批評下要的一點，其餘發覺即而解。在一定的門守目標下，對於整黨其目的，一貫來說，也只應該選擇典型，不應

崇的情緒後感覺到需要實行整黨的時候，就不應發覺整黨。當這種整黨情緒在軍中團體中大體上成熟的時候，便立即號召整黨，並用一切力量組織這種整黨。這種時候成熟的標誌，就是不論領導分子方面精神上已有充分準備，而且中間分子方面（他們往往佔多數）與落後分子方面，也已有了相當程度的準備，多數人也能做起來。去年生產運動開始時，有些部隊發動整黨的時候選擇得不適當，發動過早，只看到少數積極分子的積極，沒有照顧中間分子與落後分子的情緒，結果這種整黨的號召便落了空。後來經過中間分子與落後分子，積極組織轉變，便得到了成功。在生產運動與整兵運動中，凡是不照顧中間分子，而只照顧了落後分子的，整黨熱情就會落空。高幹要提倡整黨整黨，直接持到最後，完全成了整黨自己的事業，不要領導方面的督促。我們必須懂得，在各種分子的覺悟程度上，中間分子比較積極分子是有距離的，落後分子比較中間分子又有距離的，領導的任務，就是在於照顧比較中間分子，吸引中間分子，被動落後分子。而我們照顧積極分子的全部目的，就是在於吸引中間分子與被動落後分子，中間分子的工作，就是多談幹事，因此，在任一個帶整黨性的運動中，在我們的宣傳鼓動工作上，在我們的組織程序上，首要的問題，是照顧中間分子和落後分子的問題，要從中間分子甚至落後分子的水平出發，要選中間分子與落後分子也能接受的組織形式與工作方法，要選中間分子與落後分子的進度，而規定整個運動的進度。例如，在部隊中的生產運動中組織強壯運動，部隊才運動，胡青山運動，趙占奎運動（不是整工運動的趙占奎），武生義運動，揭振振運動，馮國玉運動是很好的，很必要的，因為這些部隊中的先進戰士與先進的初級下級幹部，是本部隊生產運動或整訓運動中湧現出來的，寫本部隊整黨整訓所熟知與親眼見到，容易吸引中間分子與落後分子，容易為他們所理解，容易激起他們的自覺心。因為整黨是從自己的切身經驗來提問問題，不是從口頭來提問問題的。如果我們的整黨是脫離具體人物，是脫離實際的鼓動，但無法使他們了解，無法激起他們的上进心，但是當我們中間分子與落後分子向前進時，在生產運動中，必須不忘記中間分子與落後分子的特點。例如在生活的勞作形式上，必須使積極分子強勁，並採取相當的自願原則，將勞作形式分為甲乙丙三等，採取不同內容與不同程度的勞作形式，較之平均主義的與完全命令式的勞作形式，就會更為廣大整黨所歡迎。如果我們沒有這種分別，我們就會要脫離整黨。

革命中的缺點

中國共產黨從它參加領導中國民族民主革命以來，從它參加與領導這個民族民主革命而戰的革命軍隊以來，就創設了並發展了軍隊中的革命的政治工作。這種政治工作的基本原則，是以民族民主革命的綱領教育軍隊，是以人民軍隊的精神教育軍隊，使革命軍隊內部趨於一致，使革命軍隊與革命人民、革命政府，處於一致，使革命軍隊完全服從革命政權的政治領導，提高軍隊的戰鬥力，並進行瓦解敵軍、解放人民的工作。達到團結自己，戰勝敵人，解放民族，解放人民的目的。這就是我們的軍隊和其他軍隊的原則區別。我們說，共產黨領導的軍隊的政治工作是革命軍隊的生命線，就是指的這個意思。拿了這革命的政治工作去和革命的軍事工作相配合，就成了革命軍隊的政治工作。北伐戰爭時期，共產黨人在革命軍中所指導的政治工作是這樣做的，國內戰爭時期與抗日戰爭時期軍隊中所做的軍事工作與政治工作，都是收到了成效的。在中國歷史上第一次出現了徹底擁護人民利益的軍隊。如果我們的軍隊沒有共產黨領導，如果沒有共產黨領導的革命軍事工作與革命的政治工作，那是不能設想的。沒有共產黨的領導，就不可能有徹底擁護人民利益的軍事工作與政治工作，而如果没有這種軍事工作與政治工作的軍隊，就不可能是徹底擁護人民利益的軍隊。八路軍新四軍在抗戰中之所以能够如此英勇堅持，報告奮鬥，再接再厲，百折不回，其根本原因就在這裏。這種革命的政工作也不但是我們軍隊的政治工作人員做的，許多的政工作人員及其他人員也都參加了這種工作。同樣，許多的政工作人員，也都參加了軍事工作。這在內戰時期是如此，在抗戰時期也是如此。

在內戰時期來說，我們軍隊在其初期是創造的時期，其後期是發展的時期，其後期是受到某些挫折而同時有其成功的時期，政治工作也有其創造、發展與某些挫折但有其成功的時期。特別是在內戰初期與中期，在對敵戰爭的政治工作上，在協調黨軍關係，對黨軍，對官兵關係，軍民關係，上下級關係，軍事工作與政治工作關係，部分軍隊間友好關係的政治工作上有的一句話，在中國自己軍隊的人的工作中是有很多的創造，以至於到現在還成為我們軍隊的一部分優良傳統。

（下接第三版）

太行我軍圍攻林縣

左權朱德長官接獲消息後即派兵圍攻林縣

【本報訊】太行我軍圍攻林縣，自四月十四日開始，進展甚速。我軍分三路進攻，第一路由左權、朱德長官率領，第二路由林縣、林縣率領，第三路由林縣、林縣率領。我軍在圍攻中，不斷擴大戰果，現已將林縣城圍攻，敵軍在城內，我軍在城外，我軍在城外，我軍在城外。

敵偽不斷破壞破壞春耕

我軍勇敢作戰保衛生產

【本報訊】敵偽不斷破壞春耕，我軍勇敢作戰保衛生產。敵偽在春耕期間，不斷破壞春耕，我軍在春耕期間，不斷作戰保衛生產。我軍在春耕期間，不斷作戰保衛生產。我軍在春耕期間，不斷作戰保衛生產。

冀中我軍襲入趙縣城

保定、石莊附近攻克堡壘多處

【本報訊】冀中我軍襲入趙縣城，保定、石莊附近攻克堡壘多處。我軍在保定、石莊附近，不斷攻克堡壘多處。我軍在保定、石莊附近，不斷攻克堡壘多處。我軍在保定、石莊附近，不斷攻克堡壘多處。

志同本日延在

兄弟來新軍四新賀電

生新的人四十等尉中山祝慶

【本報訊】志同本日延在，兄弟來新軍四新賀電。志同本日延在，兄弟來新軍四新賀電。志同本日延在，兄弟來新軍四新賀電。志同本日延在，兄弟來新軍四新賀電。

【本報訊】馬欄日夜突擊開荒，爭取全年任務春季完成。馬欄日夜突擊開荒，爭取全年任務春季完成。馬欄日夜突擊開荒，爭取全年任務春季完成。馬欄日夜突擊開荒，爭取全年任務春季完成。

【本報訊】中央直屬黨委通知各機關，幫助羣衆春耕。中央直屬黨委通知各機關，幫助羣衆春耕。中央直屬黨委通知各機關，幫助羣衆春耕。中央直屬黨委通知各機關，幫助羣衆春耕。

【本報訊】蘇中日本弟兄，節約救濟我難胞。蘇中日本弟兄，節約救濟我難胞。蘇中日本弟兄，節約救濟我難胞。蘇中日本弟兄，節約救濟我難胞。

【本報訊】荒開加參都女婦人老，務任過超子班人軍伍退。荒開加參都女婦人老，務任過超子班人軍伍退。荒開加參都女婦人老，務任過超子班人軍伍退。荒開加參都女婦人老，務任過超子班人軍伍退。

【本報訊】我栽樹的經驗，張和堂。我栽樹的經驗，張和堂。我栽樹的經驗，張和堂。我栽樹的經驗，張和堂。

【本報訊】治療家畜的良藥，王震。治療家畜的良藥，王震。治療家畜的良藥，王震。治療家畜的良藥，王震。

【本報訊】場農溝北大局北西，均甘地荒老開已。場農溝北大局北西，均甘地荒老開已。場農溝北大局北西，均甘地荒老開已。場農溝北大局北西，均甘地荒老開已。

【本報訊】邊區衛生處決定所屬各院所，盡量便利羣衆看病。邊區衛生處決定所屬各院所，盡量便利羣衆看病。邊區衛生處決定所屬各院所，盡量便利羣衆看病。邊區衛生處決定所屬各院所，盡量便利羣衆看病。

【本報訊】更正。更正。更正。更正。

【本報訊】更正。更正。更正。更正。

【本報訊】更正。更正。更正。更正。

